



  
**COPERSUCAR**  
Maurício de Mauro  
*Diretor Executivo de Logística*

**Crescimento Sustentável  
para Criação de Valor  
Os desafios da Logística**





- **Histórico da Copersucar**
- **Mercado e Desempenho econômico**
- **Estratégia de crescimento**
- **Logística e Sustentabilidade**



# Histórico





# Histórico Copersucar

1959

É criada a Copersucar - Cooperativa de Produtores de Cana-de-Açúcar, Açúcar e Álcool do Estado de São Paulo, com o objetivo de comercializar a produção de seus associados. A Copersucar foi formada por dez usinas paulistas e duas entidades cooperativas regionais, a Coopira e a Coopereste.

1969

A Copersucar cria o CTC - Centro de Tecnologia Copersucar, financiado pelos produtores cooperados, que lidera o desenvolvimento de tecnologias que transformaram o agronegócio da cana-de-açúcar num dos segmentos mais modernos, dinâmicos e competitivos da economia brasileira e elevaram o Brasil à posição de indiscutível vanguarda na competitividade mundial em açúcar e etanol e na oferta do biocombustível sustentável.

Anos 90

Com a privatização das exportações e a liberação do setor, a Copersucar intensifica as exportações de açúcar e etanol.

1959 1969 1973 1974 1983 Anos 90 1998 2004 2005 2008 2009

1998

A Copersucar inaugura o Terminal Açucareiro Copersucar, no Porto de Santos, um dos mais modernos complexos de embarque de açúcar no mundo e marco logístico na abertura estratégica do País para o mercado externo.

2004

A Copersucar abre aos demais produtores do setor sucroenergético o CTC, que passa a se chamar Centro de Tecnologia Canavieira e continua prestando grande contribuição ao desenvolvimento do agronegócio.

2005

A Copersucar aliena suas operações de varejo para concentrar o foco em operações de larga escala nos mercados interno e externo.

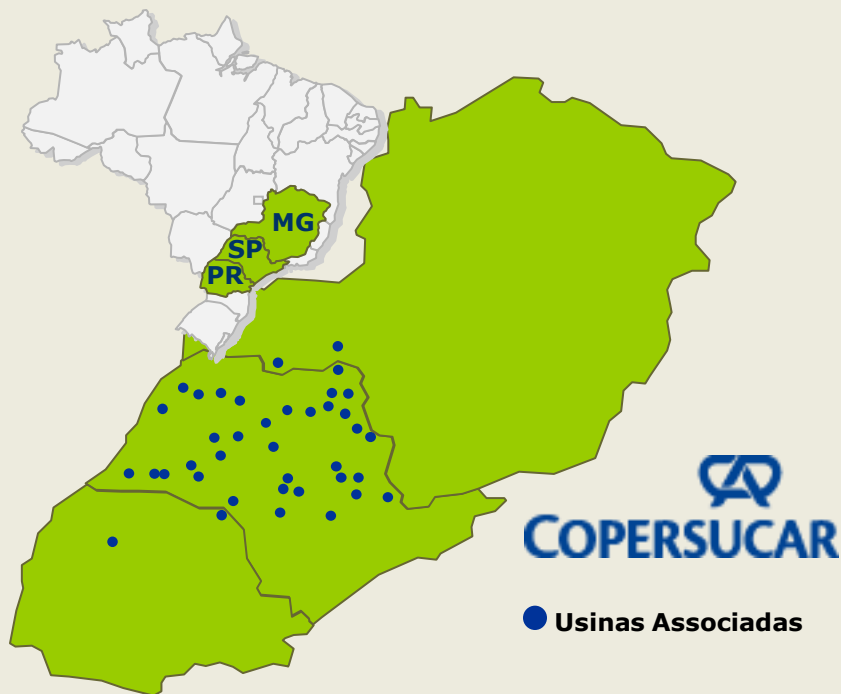
2008

É criada a Copersucar S.A., com o objetivo de alavancar o crescimento dos negócios. A Copersucar S.A. é controlada pela Produbar, holding integrada pelos produtores associados à cooperativa.

# Copersucar – Usinas Associadas

39 usinas associadas pertencentes a 21 grupos econômicos

## Localização das Usinas Associadas



Usinas  
Associadas  
**97,6**

Usinas  
não associadas  
**16,8**

Copersucar total  
**114 mm**  
toneladas

## Usinas Associadas - Safra 2010/2011

Grupos	Capacidade (mm t)	% da Copersucar total
Grupo Virgolino de Oliveira	12,3	12,7
Grupo Zilor	12,0	12,3
Grupo Pedra	10,1	10,3
Grupo Clealco	9,0	9,2
Grupo Cocal	6,8	6,9
Grupo Batatais	5,8	6,0
Grupo Santa Adélia	5,0	5,1
Grupo Ipiranga	4,9	5,0
Grupo Melhoramentos	3,6	3,7
Grupo Balbo	3,6	3,7
São José da Estiva	3,5	3,6
São Manoel	3,3	3,4
Grupo Furlan	2,9	3,0
Grupo UMOE - Bioenergy	2,8	2,9
São Luiz S.A.	2,3	2,4
Ferrari	2,3	2,4
Pioneiros	1,8	1,8
Uberaba	1,7	1,7
Santa Maria	1,3	1,3
Cerradão	1,3	1,3
Santa Lúcia	1,3	1,3

# Nossas crenças

## Visão

Líder no suprimento global de açúcar e bioenergia, com participação de **30% da produção nacional** de cana-de-açúcar

- Tem presença relevante nos principais mercados mundiais e é **comprometida com o sucesso de seus clientes**
- Marca reconhecida como **global player**
- Seus profissionais são diferenciados por sua visão de negócio e competências voltadas para a **criação de valor**.

## Valores

- Integridade
- Respeito
- Criação de valor
- Excelência operacional
- Sustentabilidade

# Mercado e Desempenho Econômico





# Exportações do setor

Setor exportou  
**US\$10 bilhões**  
na safra 2009/10

Copersucar  
é a 14ª maior  
exportadora  
do Brasil



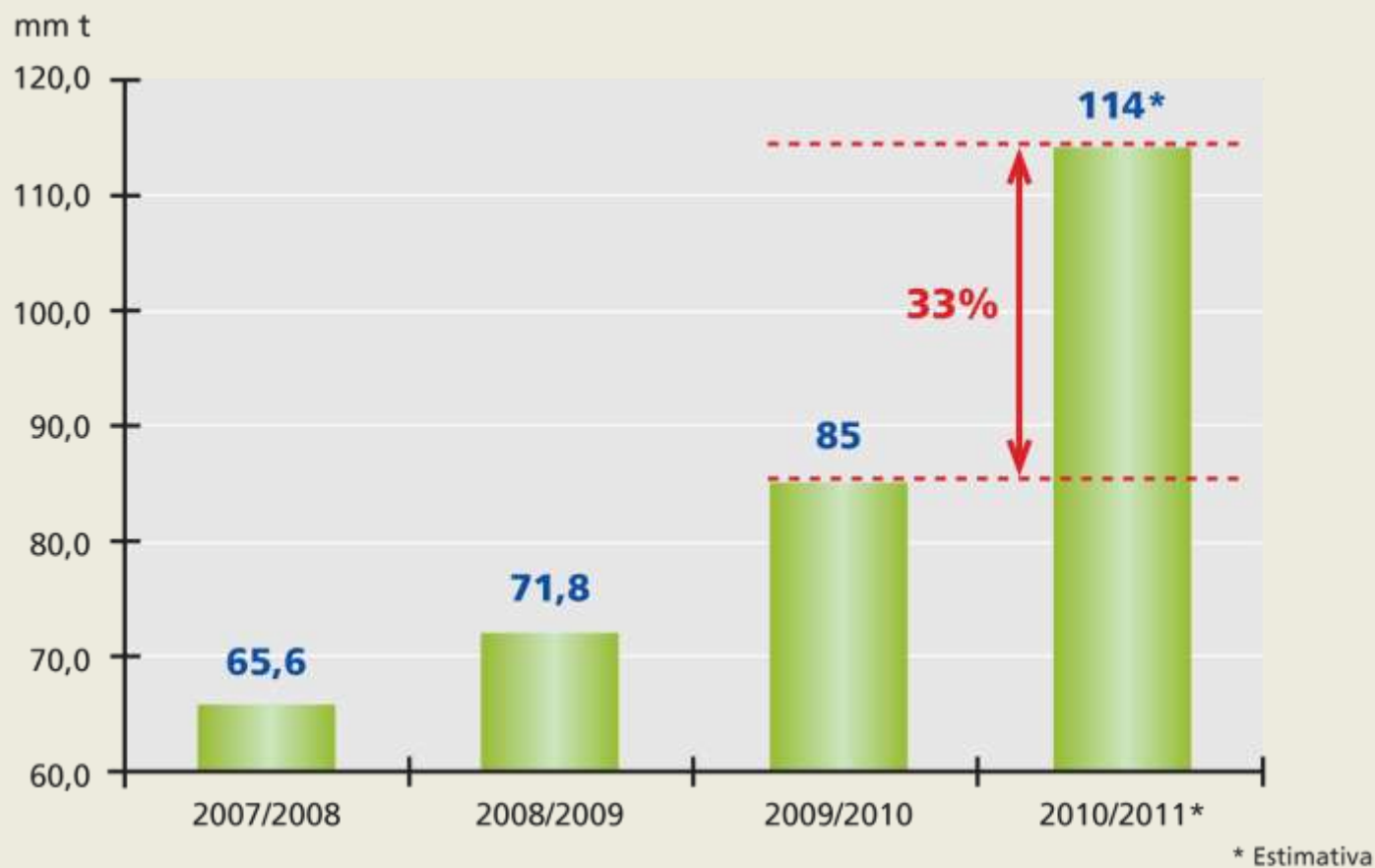
# Destinos de exportação de açúcar e etanol



# Evolução Copersucar – Moagem de cana

## Comercialização em tonelagem de cana equivalente

Processamento das Usinas Associadas e de Terceiros Não Associados

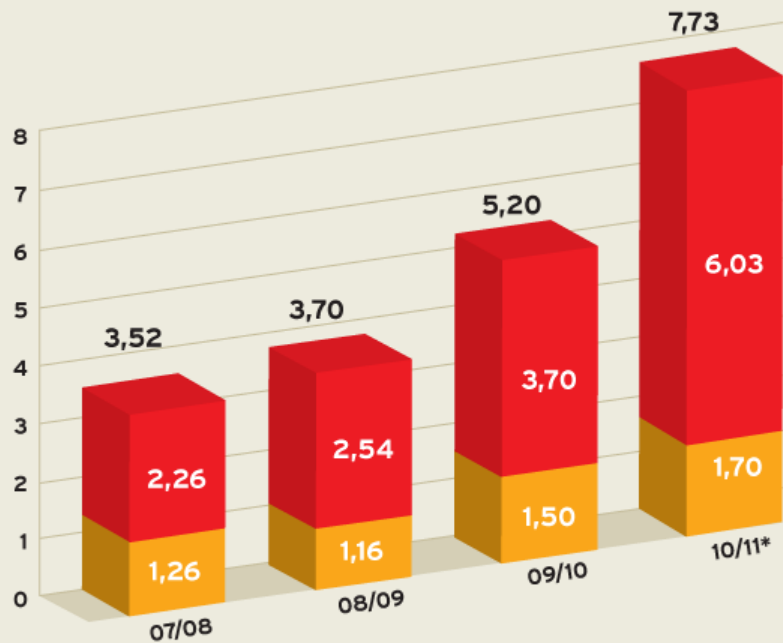




# Comercialização de Açúcar e Etanol

## Comercialização de açúcar - Copersucar

(milhões de toneladas)

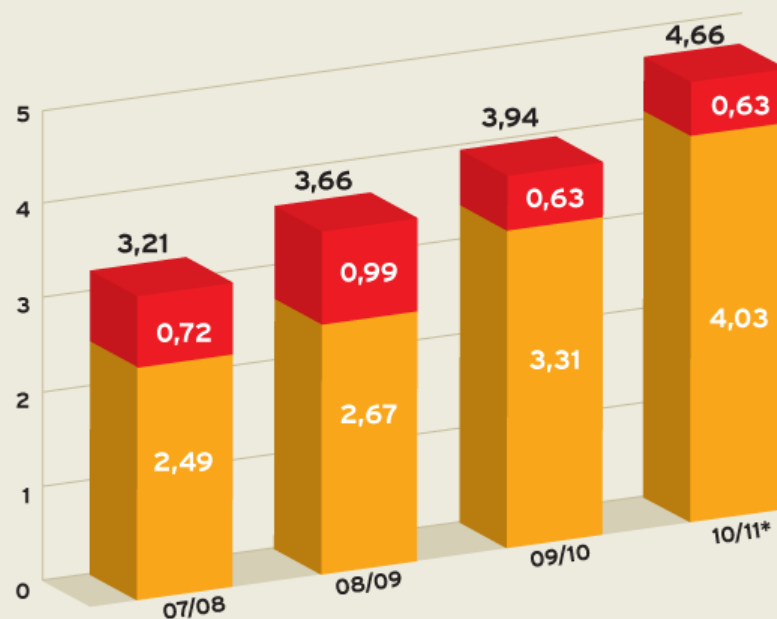


■ Mercado interno  
■ Exportação

\*Estimativa

## Comercialização de etanol - Copersucar

(bilhões de litros)

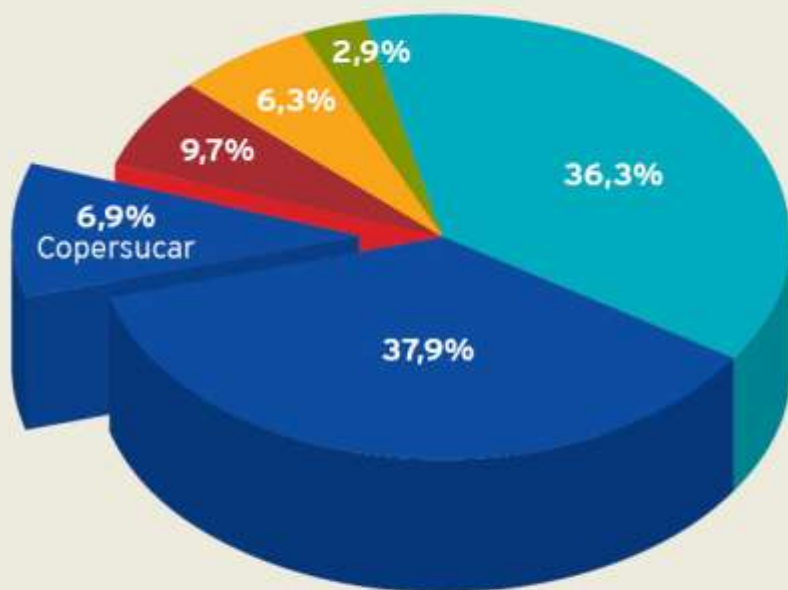


■ Mercado interno  
■ Exportação

\*Estimativa

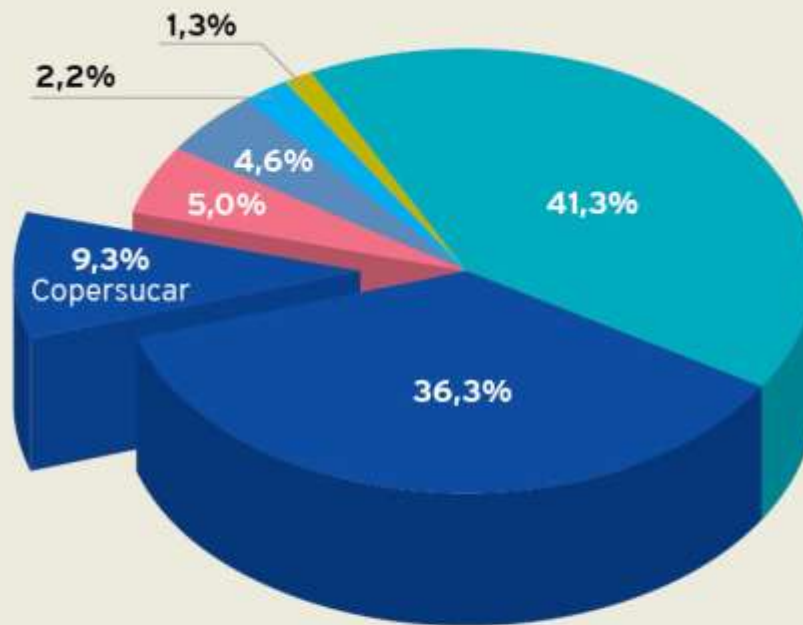
# Participação de mercado (Safrá 09/10)

## Exportação de açúcar



- Brasil (Total 44,8%)
- Outros países
- Tailândia
- Austrália
- Guatemala

## Exportação de etanol

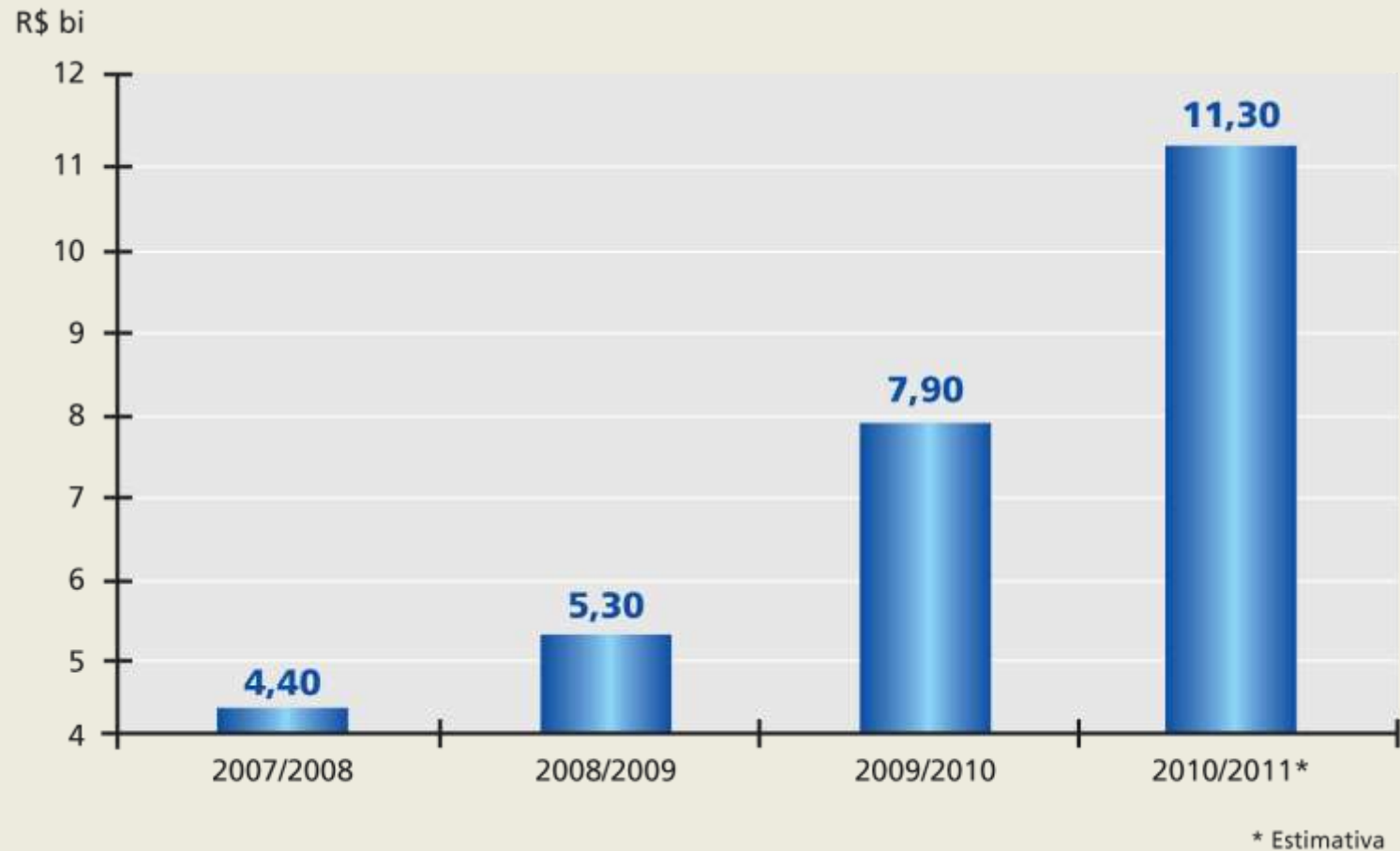


- Brasil (Total 45,6%)
- Outros países
- EUA
- África do Sul
- Argentina
- China



# Evolução Copersucar

## Faturamento



# Estratégia de crescimento





# Planejamento estratégico 5 anos



## Objetivo

- 200 milhões de toneladas, sendo:
  - 150 milhões de Associadas
  - 50 milhões de não associadas
- Investimentos planejados de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão

# Investimentos

**~ R\$ 1,4 bilhão planejados para os próximos 5 anos**

Duplicação do terminal açucareiro (Santos)

Ampliação dos centros coletores e parques de tancagem

Associação para frete marítimo

Uniduto

Desenvolvimento do modal hidroviário

Ampliação dos ativos ferroviários





# Logística





# Eficiência Logística – Planejamento e Operação Integrados

A Copersucar opera de forma integrada os modais rodoviário, ferroviário e marítimo para escoar seus produtos para os mercados interno e externo, garantindo eficiência logística única no setor

Logística Privilegiada



## COPERSUCAR

Modal Marítimo



Modal Rodoviário



Modal Ferroviário



Álcoolduto



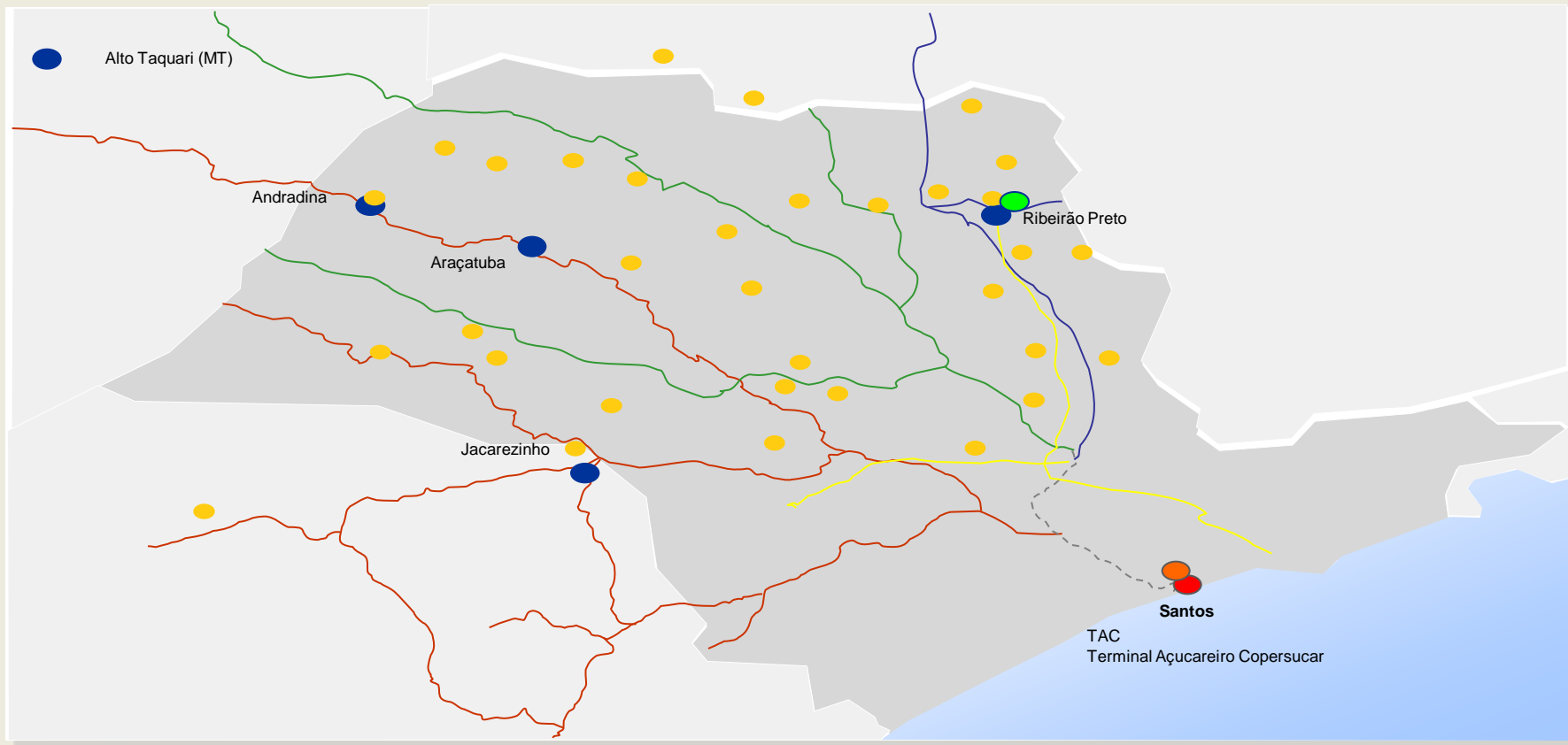
Eficiência

Captura dos ganhos

Ativos próprios

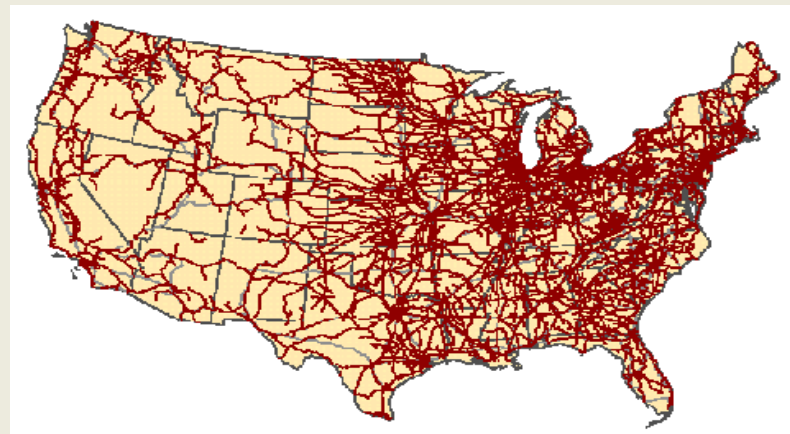
# A Copersucar opera de forma integrada os modais rodoviário, ferroviário e marítimo para escoar seus produtos para os mercados interno e externo.

Armazenagem, capilaridade e flexibilidade logística para maximização de valor na comercialização de produtos.



- Usinas / Pontos de Armazenagem
- Terminal de Transbordo de Etanol
- Terminal Multimodal de Açúcar
- Terminal Portuário
- Operador Transp. Multimodal

## Extensão das Malhas Ferroviárias Comparativo Internacional

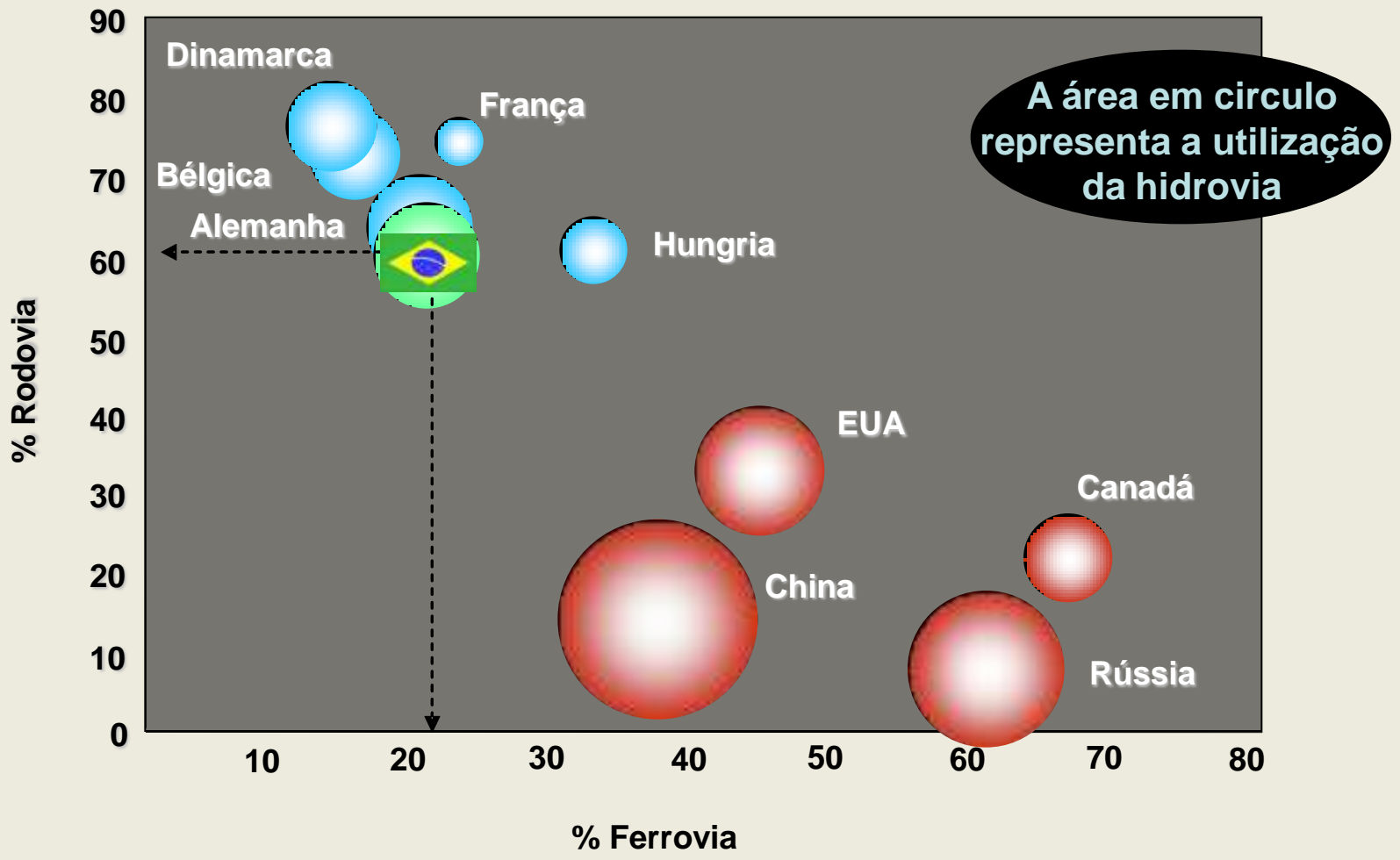


País	Extensão da Malha Ferroviária	Área do País	Densidade Ferroviária
	( 1.000 km )	( 1.000 km <sup>2</sup> )	(*)
E.U.A.	300	9.400	32
Brasil	30	8.500	4
Alemanha	45	360	125
França	35	550	64

(\*) km Ferrovia / 1.000km<sup>2</sup> de território

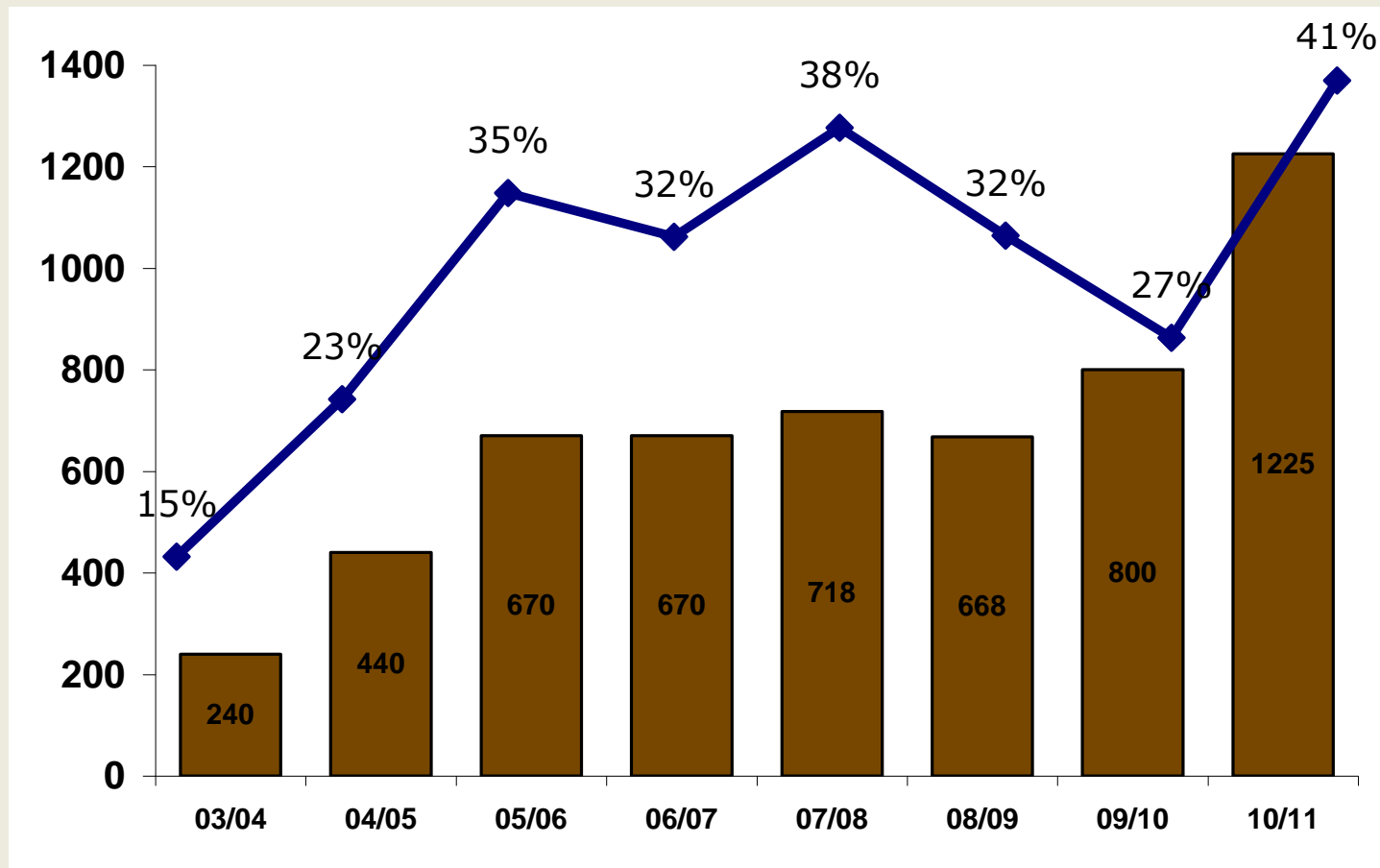


# Matriz de Modais no Mundo



# Evolução do Transporte Ferroviário de Açúcar

Volume ( mil t. )



Safra

# Terminal Serrana (SP)





# Terminal São José do Rio Preto



Vista Interna  
Desvio Ferroviário

Vista Externa  
Desvio Ferroviário



# Terminal Ribeirão Preto (SP)



◆ Investimento de R\$ 10 Milhões na aquisição e R\$ 8 Milhões na ampliação.

TERMINAL

PÁTIO FCA / RFFSA



# Aquisição de Vagões

- Fabricante: AMSTED MAXION
- Quantidade: 48 unidades
- Vagão tipo Hopper - HPT
- Capacidade de carga: 85 t. (açúcar)
- Tara do vagão : 35 t.
- Peso Bruto : 120 t.
- 6 Bocas de descarga
- Tempo estimado de descarga : 4 minutos
- Pintura interna para facilitar a descarga do açúcar cristal





# Terminal Açucareiro Copersucar





# TERMINAL AÇUCAREIRO COPERSUCAR

## Complexo de Armazéns



XXI - Ensacados

XVI - Ensacados

XI - Granel

VI - Ensacados

20/21 - Granel

### BERÇO DE ATRACAÇÃO

- 01 berço
- Comprimento: 260 m
- Calado: 13 metros (42')
- Capacidade para atracar Navios: 55.000 t
- Shiploaders mistos (granel ou ensacados)

# ***CAPACIDADE OPERACIONAL Granel***

## ***Capacidade de Armazenagem:***

<b>Silo 20/21</b>	<b>80.000 tons</b>
<b>Silo XI</b>	<b>2 x 55.000 tons - 110.000 tons</b>
<b>Total .....</b>	<b>190.000 tons</b>

- **Capacidade diária de recepção (3 pontos):  
total de 18.000 tons**
- **Capacidade de operar três produtos diferentes,  
com total preservação de identidade**



## Armazém 20/21 – Descarga Ferroviária de Açúcar



Sistema para  
Captação de pó

Moega  
para descarga  
ferroviária

# Principais Gargalos



**Falta de Integração das malhas**

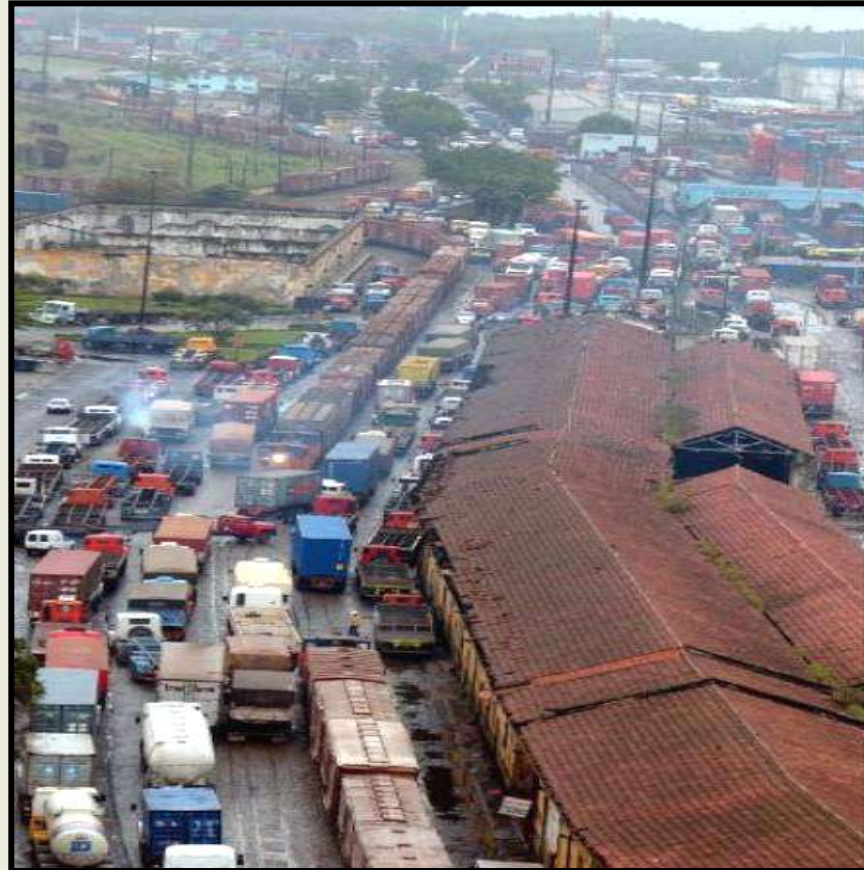
**Condições da frota e via permanente**

**Terminais improdutivos**

**Política de investimentos e financiamento do setor**

# Principais Gargalos

## *Acesso aos Portos*





# **Ações para o Sucesso do Modal Ferroviário**

*Planejamento Estratégico: Longo Prazo*

*Melhoria contínua da eficiência operacional da ferrovia*

*Integração de operações*

*Investimento e Financiamento - Agentes financiadores*

*Eliminação de gargalos*

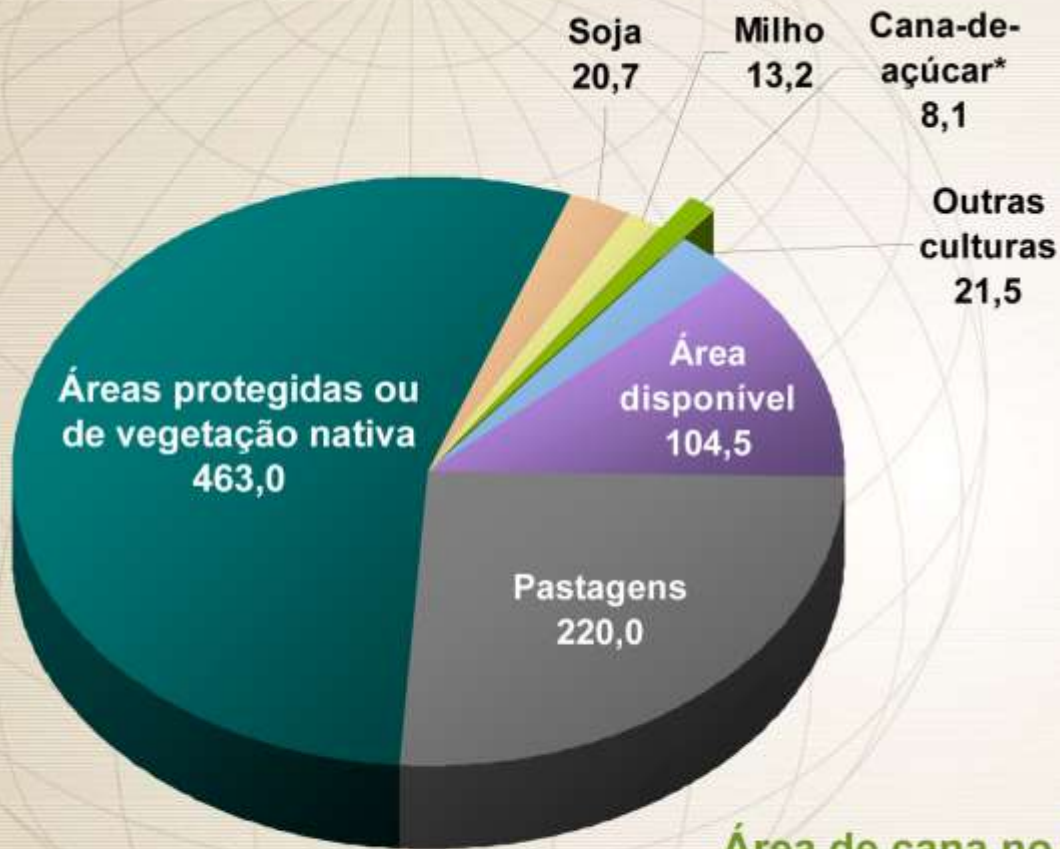
*Desenvolvimento de Talentos*

# Sustentabilidade





# Ocupação da área no Brasil (milhões de hectares)



**Área de cana no Centro-Sul: 7,0 milhões de hectares**  
**Copersucar: 1,0 milhão de hectares**

Fontes: MAPA / IBGE (2007); \*CONAB (2010)



# A Cadeia de produção da Cana-de-açúcar

## **Geração de empregos no setor (safra 2009/10):**

- 1,3 milhões de empregos diretos
- 4,3 milhões de empregos no total

## **Mecanização da colheita (safra 2009/10):**

- Centro-Sul: 45% da cana colhida mecanicamente
- São Paulo: 60% da cana colhida mecanicamente
- Uma colheitadeira substitui cerca de 80 trabalhadores

Fonte: Ministério do Trabalho/UNICA

# Política de Sustentabilidade

A sustentabilidade na empresa é fundamentada em estratégias que orientam suas decisões, valorizam o relacionamento com seus diferentes públicos e reforçam seu compromisso com o bem-estar das gerações atuais e futuras.

## Nossas iniciativas e ações buscam:

- Gerar valor influenciando positivamente mudanças econômicas, sociais e ambientais;
- Influenciar a prática da sustentabilidade em toda a cadeia de valor;
- Atuar com integridade, ética e transparência nos relacionamentos;
- Gerenciar os riscos do negócio relacionados aos processos de sustentabilidade;
- Disseminar conhecimento e incentivar ações sustentáveis junto ao seu público de relacionamento;
- Conscientizar os colaboradores sobre seu papel socioambiental.



# Modelo de Gestão da Sustentabilidade



# Compromissos Copersucar para evolução da Sustentabilidade

## Aprimoramento do relato do Sistema de Gestão de Sustentabilidade

### 1. Gestão da informação

Informatizar a coleta de dados visando otimizar a consolidação das informações.

### 2. Credibilidade

Realizar a verificação externa no próximo relatório GRI.



## Diálogo com os stakeholders

### 3. Engajamento

Ampliar o engajamento de públicos de relacionamento para reavaliar a materialidade para o próximo período de relato.

## Responsabilidade Ambiental

### 4. Biodiversidade

Desenvolver programa com foco na educação para a biodiversidade junto às Usinas Associadas.

### 5. Inventário de emissões

Divulgar ferramenta Copersucar para levantamento das emissões, de forma a capacitar as Usinas Associadas a promover seu próprio estudo.

## Engajamento da cadeia de fornecimento

### 6. Logística verde

Implementar avaliação sistemática do atendimento aos critérios Copersucar de sustentabilidade no transporte de açúcar e etanol.

### 7. Usinas Associadas

Implementar avaliação sistemática do atendimento aos critérios Copersucar de sustentabilidade na cadeia de fornecimento das Usinas Associadas.

## Atitude responsável

### 8. Consumo consciente

Reduzir a quantidade de papel sulfite e tinta usada no escritório.

### 9. Educação para a sustentabilidade

Dar continuidade ao processo de educação para sustentabilidade, com a realização de atividades que estimulem mudanças de atitudes.

### 10. Investimento social

Ampliar e sistematizar os investimentos em linha com a estratégia de incentivo à educação e preservação cultural da memória nacional.





Muito obrigado!



  
**COPERSUCAR**

**Maurício de Mauro**  
*mmauro@copersucar.com.br*  
[www.copersucar.com.br](http://www.copersucar.com.br)