

# Projetos em Supply Chain: Metodologias Integradas

**Marcos Augusto Vassoler, CPIM**  
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor  
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM  
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA

# Projetos em Supply Chain: Metodologias Inovadoras

Inovadoras

**Marcos Augusto Vassoler, CPIM**  
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor  
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM  
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA

# AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações

## Marcos Augusto Vassoler, CPIM

### Experiência Profissional

Consultor Supply Chain

Gerente Geral de Supply Chain

Consultor empresarial e Gestor Interino em Supply Chain e Operações

Gerente de Operações e Planejamento Estratégico

Gerente de Qualidade Assegurada

Engenheiro de Automação e Supervisor de Packaging

### Educação e Certificação

CPIM – *Certified in Production and Inventory Management* - APICS

CBA – *Certified in Business Administration* – Insper

MBA – Universidade Estadual de Santa Catarina e Universidade Independente de Lisboa

Engenharia Elétrica - Universidade Estadual Paulista (UNESP)



# AGENDA

Quem sou eu?

**Mensagem do Patrocinador**

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações



## Gestão de Projetos

As organizações continuam a crescer e a enfrentar novos desafios, necessitando de projetos cada vez mais complexos, mas não conseguem fazer com que...

[VER MAIS >](#)



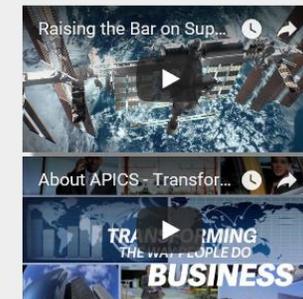
## Somos uma APICS International Channel Partner - ICP



Fundada em 1957, a APICS ([www.apics.org](http://www.apics.org)), é uma organização internacional com mais de 45.000 membros em todo o mundo. APICS é líder mundial em pesquisas, educação e programas de certificação que elevam a excelência da gestão do Supply Chain e áreas relacionadas, incluindo produção, estoques, gestão de materiais, compras e logística.

Os seus principais programas e certificações definem o padrão da indústria;

- ✓ APICS Certified in Production and Inventory Management (CPIM);
- ✓ APICS Certified Supply Chain Professional (CSCP);
- ✓ APICS Certified in Logistics, Transportation and Distribution (CLTD);
- ✓ APICS Supply Chain Operations Reference Professional (SCOR-P);
- ✓ Programa APICS Principles of Operations Management - POM.



## Mensagem do Patrocinador

*“Como executivo de grandes empresas como Embraer e J&J decidi por uma mudança radical em minha carreira no final de 2008 e abri minha empresa de consultoria, a Trans4mar. Naquele momento, ficou claro para mim que assim como o executivo, o consultor é um verdadeiro **agente de mudanças**. Como um eterno aprendiz que sou, sempre busquei novos conhecimentos nas **certificações profissionais APICS que hoje carrego em minha assinatura eletrônica e cartão de visita com muito orgulho**. A metodologia **SCOR® – Supply Chain Operations Reference** é de grande valia para aqueles que como eu, estão em busca de melhorias e inovações nos processos de Supply Chain”.*

Sérgio Pereira do Valle, PMP, APICS CPIM, CSCP, CLTD e SCOR-P

**TRANS4MAR**  
CONSULTORIA EMPRESARIAL & EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

# AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

**Introdução**

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações

Metodologia = Estudo dos métodos = *methodus* = “Caminho ou via para realização de algo”

### Motivos

- Custos
- Inovação
- Atendimento
- Ambiente

## Projetos



**Metodologia = Estudo dos métodos = *methodus* = “Caminho ou via para realização de algo”**

## Motivos

- Custos
- Atendimento
- Inovação
- Ambiente

## Projetos em Supply Chain

### Estratégico

Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

### Objetivo Claro

Mudança de Operador Logístico



Riscos  
Organizacionais



Complexidade  
Técnica

### Projetos em Supply Chain envolvem alto nível de dificuldade



Complexidade  
Técnica

- ✓ Licenças
- ✓ Contratos
- ✓ Sistemas
- ✓ Integração



Riscos  
Organizacionais

- ✓ Modelo de Governança
- ✓ Envolvimento
- ✓ Planejamento e Gestão dos Riscos
- ✓ Definição de KPIs

# AGENDA

Quem sou eu?

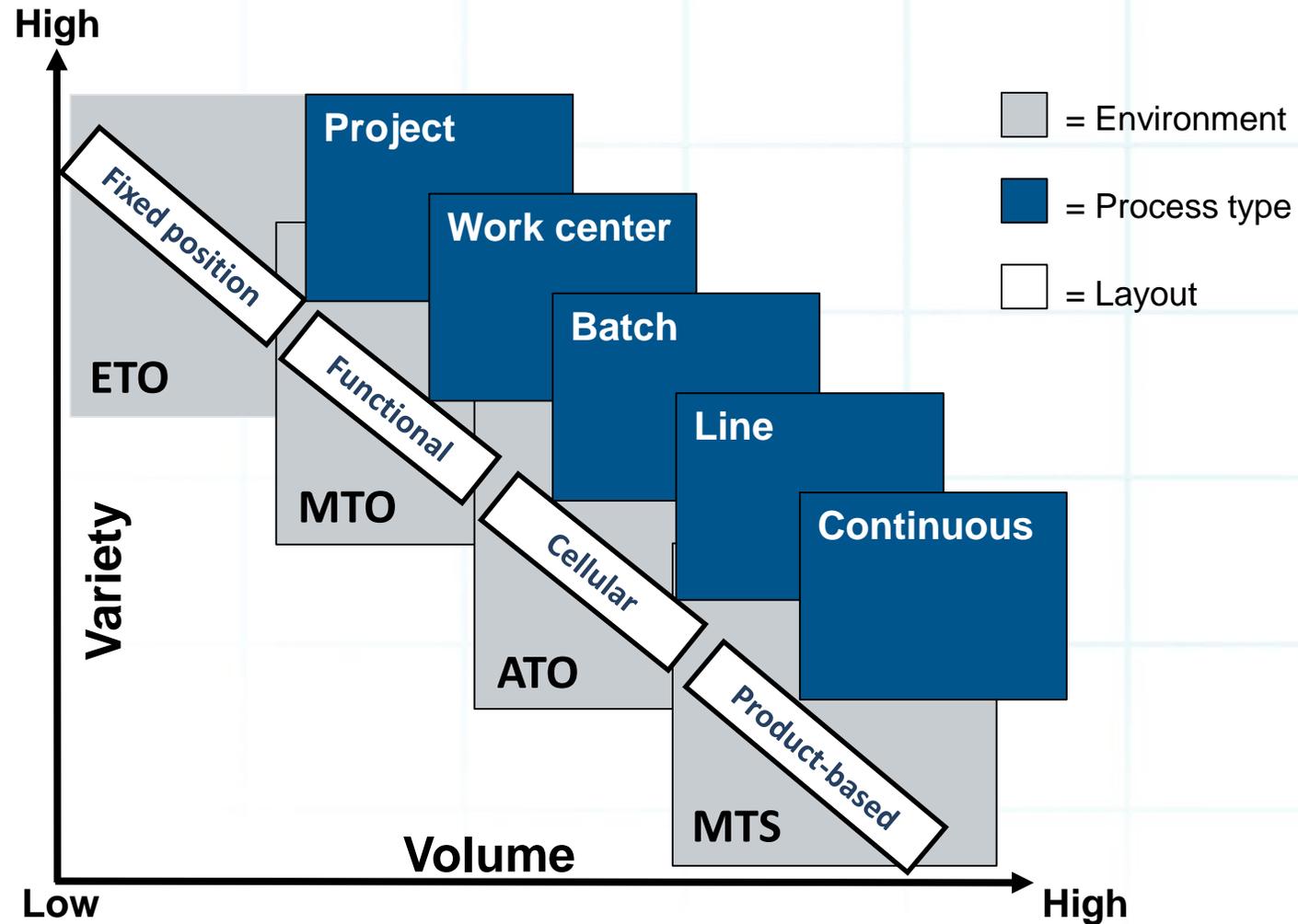
Mensagem do Patrocinador

Introdução

**Metodologias de Projetos em Supply Chain**

Certificações

## Supply Chain: Matriz Volume x Variedade



# Metodologia de Projetos em Supply Chain

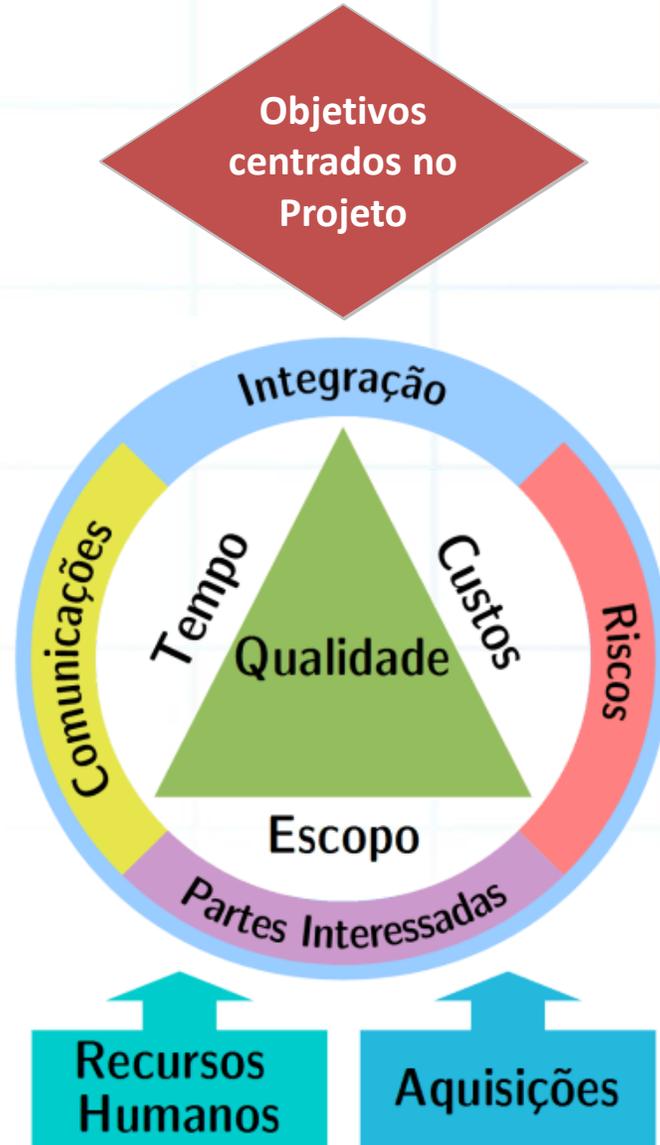
## Mudança de Operador Logístico



## As quatro etapas da Metodologia de Trans4mação



## Objetivos para Entregar

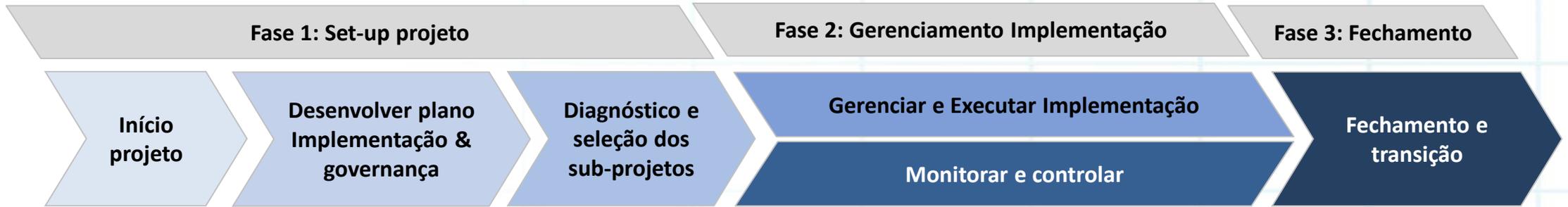


## Em Supply Chain: 3 Tipos de Objetivos para Entregar



# Metodologia de Projetos em Supply Chain

## Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

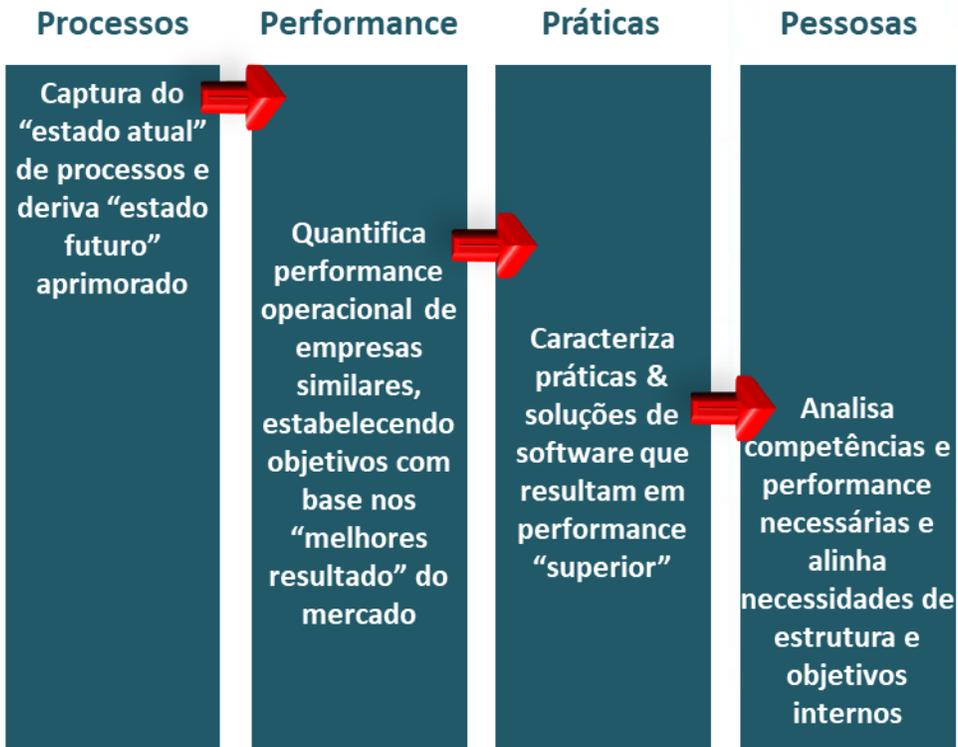


## As quatro etapas da Metodologia de Trans4mação



## Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

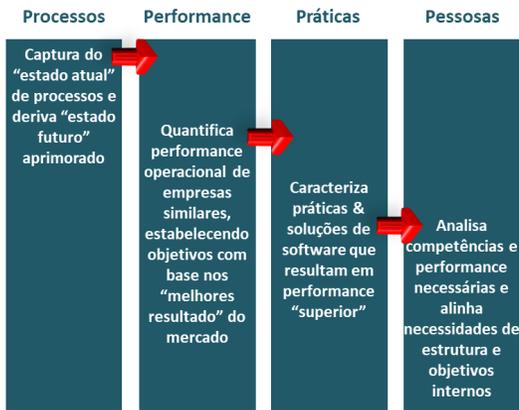
Principal framework: SCOR



## Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

Principal framework: SCOR

SCOR Racetrack



# AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias em Supply Chain

**Certificações**

### Certificações em Supply Chain reconhecidas ao redor do mundo

	Área Majoritária
<b>ASCM - Association for Supply Chain Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• APICS CSCP – Certified in Supply Chain Professional</li><li>• APICS CPIM – Certified in Production and Inventory Management</li><li>• APICS CLTD – Certified in Logistics, Transportation and Distribution</li><li>• APICS SCOR-P – Supply Chain Operations Reference Professional Endorsement</li></ul>	Supply Chain
<b>CSCMP – Council of Supply Chain Management Professionals</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• SCPro™ Certification - Supply Chain Professional</li></ul>	Logística
<b>ISM – Institute for Supply Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• CPSM® - Certified Professional in Supply Management®</li><li>• CPSD™ - Certified Professional in Supplier Diversity®</li></ul>	Compras
<b>Demand Driven Institute</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• DDSCP – Demand Driven Supply Chain Professional</li></ul>	Demanda

... e outros

### Certificações para Gerenciamento de Projetos

#### **PMI - Project Management Institute**

- PMP – Project Management Professional
- CAPM® – Certified Associate in Project Management®
- PMI-ACP® – PMI Agile Certified Practitioner®
- + 5 certificações: PfMP, PMI-PBA, PMI-SP, PMI-RMP, PgMP

#### **IPMA - International Project Management Association**

- IPMA Level B Certified - Certified Senior Project Management
- IPMA Level C Certified - Certified Project Management

#### **Prince2 - Projects In Controlled Environments**

- Prince2 Foundation
- Prince2 Practitioner
- Prince2 Agile

# Projetos em Supply Chain: Metodologias Inovadoras

Inovadoras



**Marcos Augusto Vassoler, CPIM**  
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor  
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM  
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA