

Projetos em Supply Chain: Metodologias Integradas

Marcos Augusto Vassoler, CPIM
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA

Projetos em Supply Chain: Metodologias Inovadoras

Inovadoras

Marcos Augusto Vassoler, CPIM
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA

AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações

Marcos Augusto Vassoler, CPIM

Experiência Profissional

Consultor Supply Chain

Gerente Geral de Supply Chain

Consultor empresarial e Gestor Interino em Supply Chain e Operações

Gerente de Operações e Planejamento Estratégico

Gerente de Qualidade Assegurada

Engenheiro de Automação e Supervisor de Packaging

Educação e Certificação

CPIM – *Certified in Production and Inventory Management* - APICS

CBA – *Certified in Business Administration* – Insper

MBA – Universidade Estadual de Santa Catarina e Universidade Independente de Lisboa

Engenharia Elétrica - Universidade Estadual Paulista (UNESP)



AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações

Mensagem do Patrocinador



Gestão de Projetos

As organizações continuam a crescer e a enfrentar novos desafios, necessitando de projetos cada vez mais complexos, mas não conseguem fazer com que...

[VER MAIS >](#)



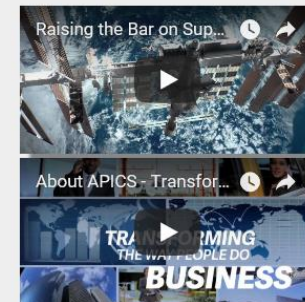
Somos uma APICS International Channel Partner - ICP



Fundada em 1957, a APICS (www.apics.org), é uma organização internacional com mais de 45.000 membros em todo o mundo. APICS é líder mundial em pesquisas, educação e programas de certificação que elevam a excelência da gestão do Supply Chain e áreas relacionadas, incluindo produção, estoques, gestão de materiais, compras e logística.

Os seus principais programas e certificações definem o padrão da indústria;

- ✓ APICS Certified in Production and Inventory Management (CPIM);
- ✓ APICS Certified Supply Chain Professional (CSCP);
- ✓ APICS Certified in Logistics, Transportation and Distribution (CLTD);
- ✓ APICS Supply Chain Operations Reference Professional (SCOR-P);
- ✓ Programa APICS Principles of Operations Management - POM.



Mensagem do Patrocinador

*“Como executivo de grandes empresas como Embraer e J&J decidi por uma mudança radical em minha carreira no final de 2008 e abri minha empresa de consultoria, a Trans4mar. Naquele momento, ficou claro para mim que assim como o executivo, o consultor é um verdadeiro **agente de mudanças**. Como um eterno aprendiz que sou, sempre busquei novos conhecimentos nas **certificações profissionais APICS que hoje carrego em minha assinatura eletrônica e cartão de visita com muito orgulho**. A metodologia **SCOR® – Supply Chain Operations Reference** é de grande valia para aqueles que como eu, estão em busca de melhorias e inovações nos processos de Supply Chain”.*

Sérgio Pereira do Valle, PMP, APICS CPIM, CSCP, CLTD e SCOR-P

TRANS4MAR
CONSULTORIA EMPRESARIAL & EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

Certificações

Metodologia = Estudo dos métodos = *methodus* = “Caminho ou via para realização de algo”

Motivos

- Custos
- Inovação
- Atendimento
- Ambiente

Projetos



Metodologia = Estudo dos métodos = *methodus* = “Caminho ou via para realização de algo”

Motivos

- Custos
- Atendimento
- Inovação
- Ambiente

Projetos em Supply Chain

Estratégico

Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

Objetivo Claro

Mudança de Operador Logístico



Riscos
Organizacionais



Complexidade
Técnica

Projetos em Supply Chain envolvem alto nível de dificuldade



Complexidade
Técnica

- ✓ Licenças
- ✓ Contratos
- ✓ Sistemas
- ✓ Integração



Riscos
Organizacionais

- ✓ Modelo de Governança
- ✓ Envolvimento
- ✓ Planejamento e Gestão dos Riscos
- ✓ Definição de KPIs

AGENDA

Quem sou eu?

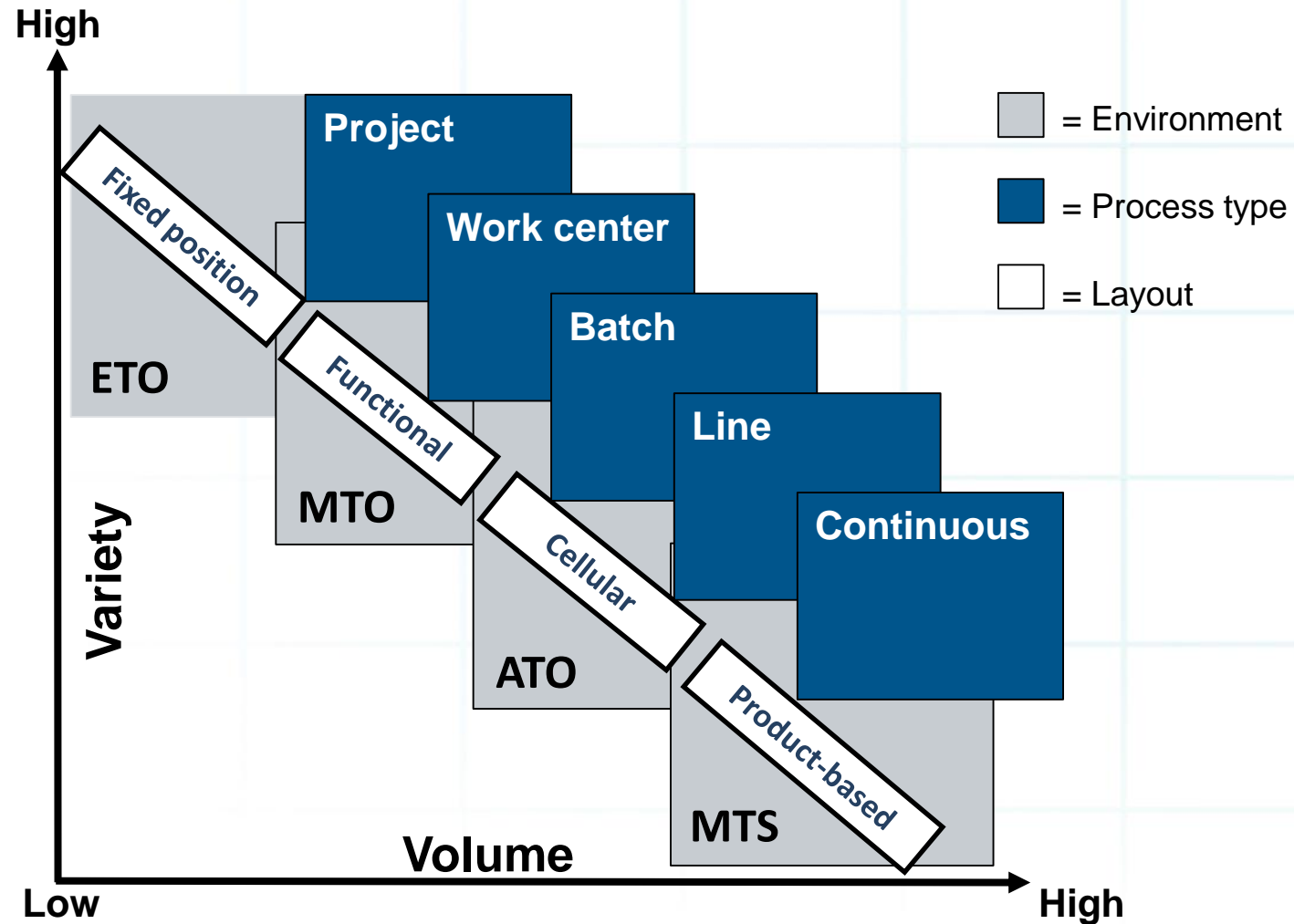
Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias de Projetos em Supply Chain

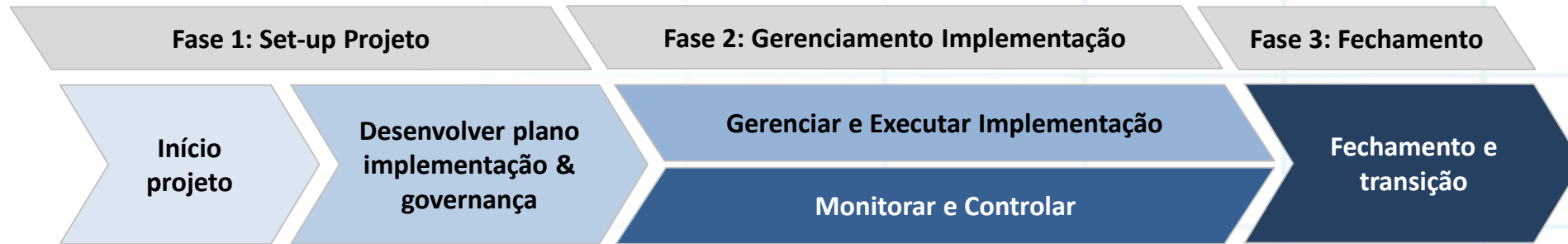
Certificações

Supply Chain: Matriz Volume x Variedade



Metodologia de Projetos em Supply Chain

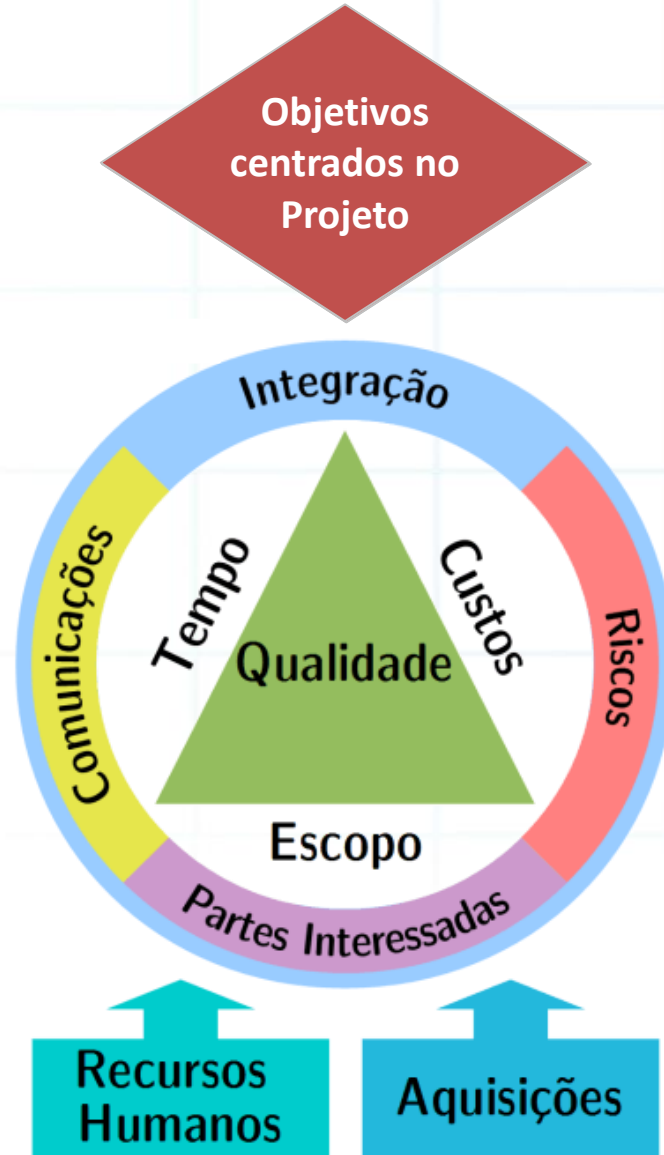
Mudança de Operador Logístico



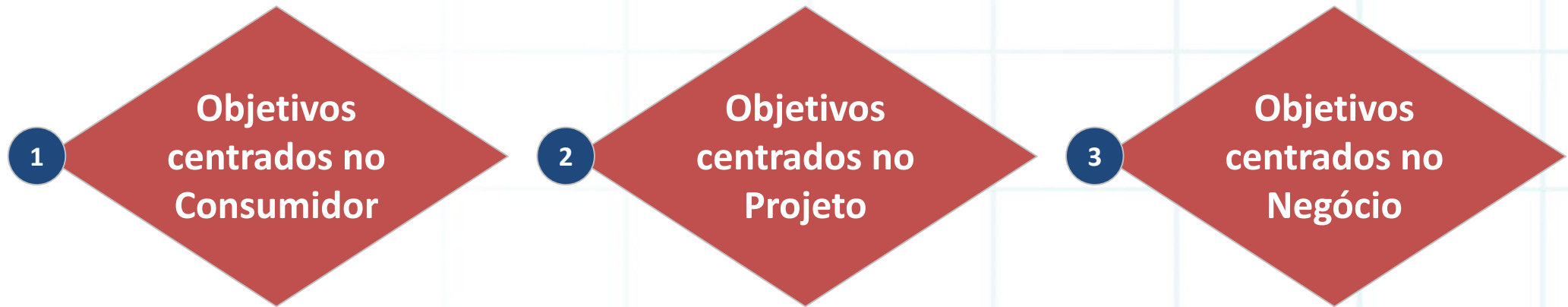
As quatro etapas da Metodologia de Trans4mação



Objetivos para Entregar

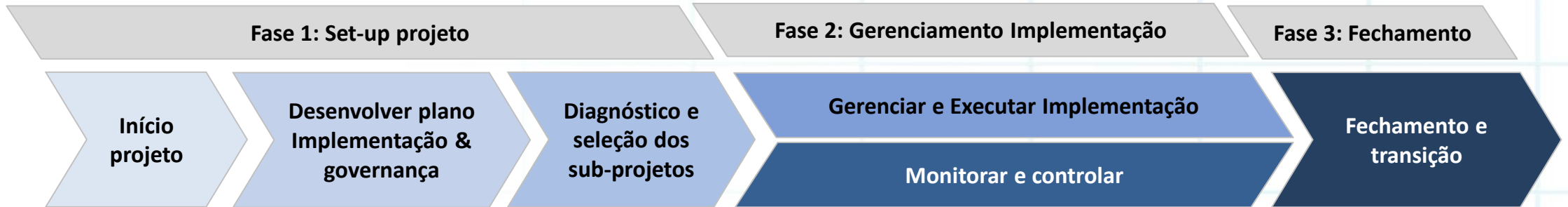


Em Supply Chain: 3 Tipos de Objetivos para Entregar

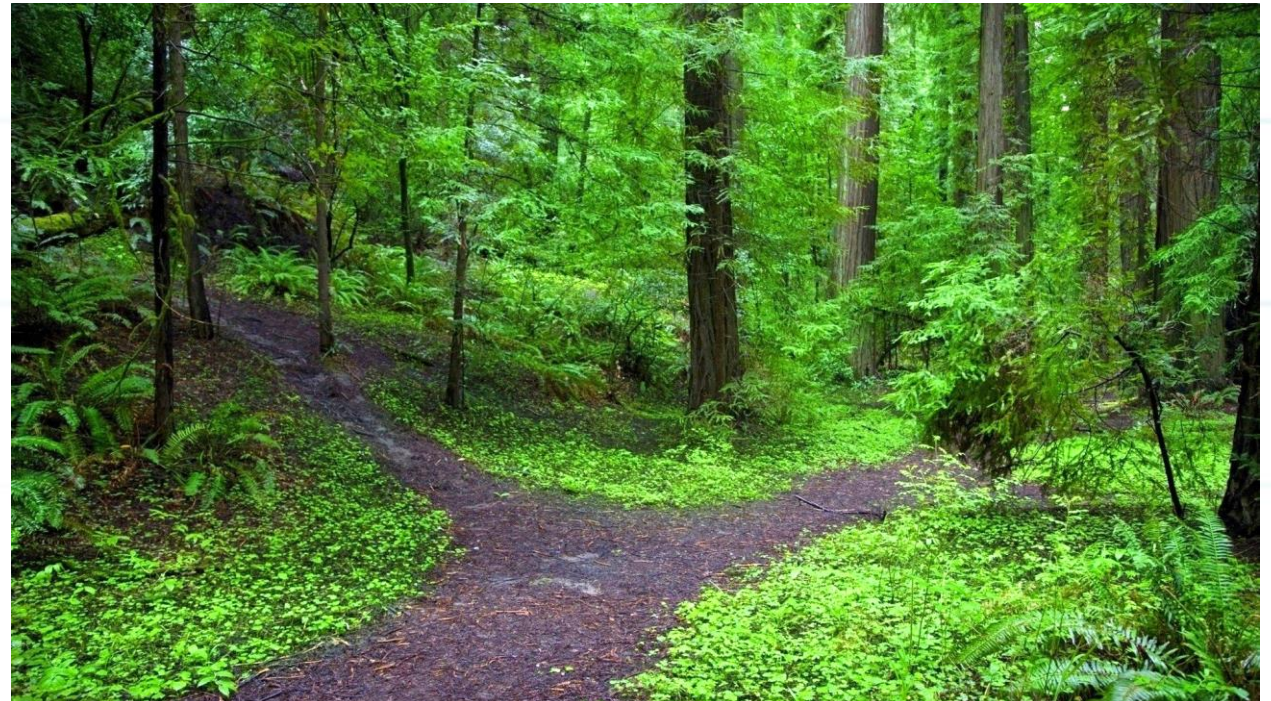


Metodologia de Projetos em Supply Chain

Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

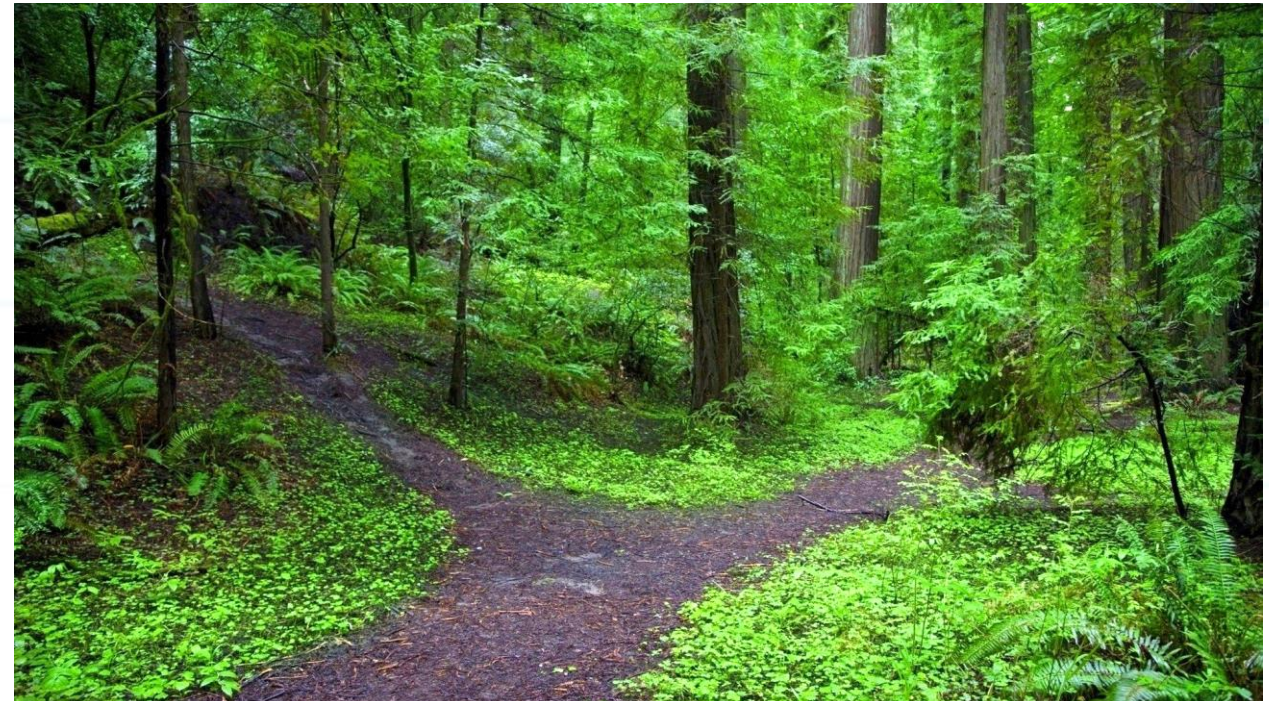
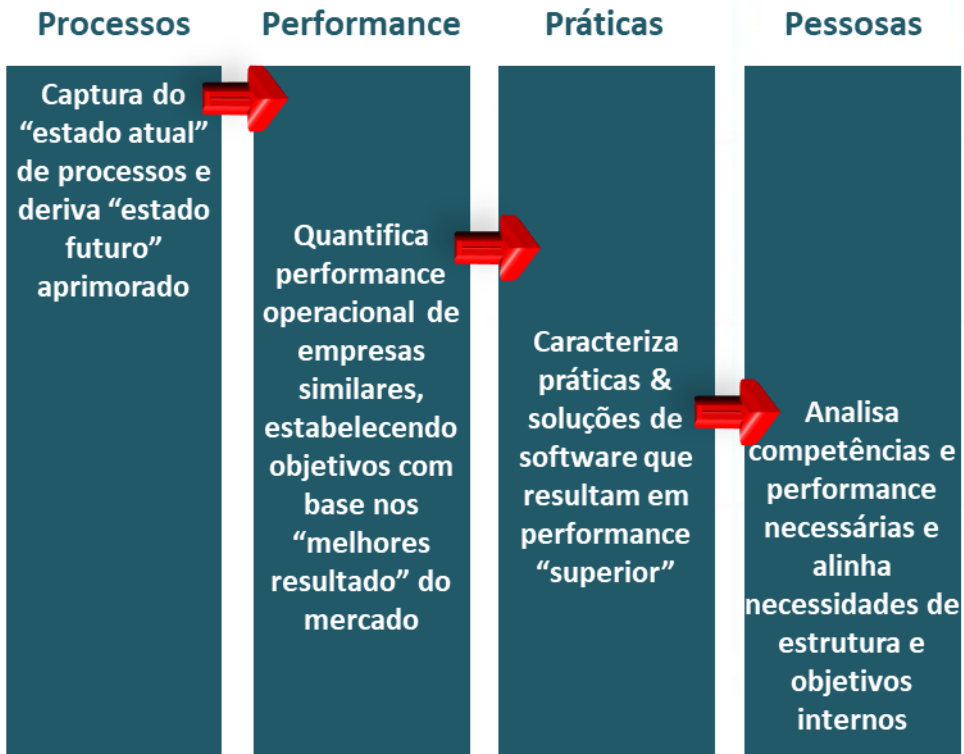


As quatro etapas da Metodologia de Trans4mação



Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

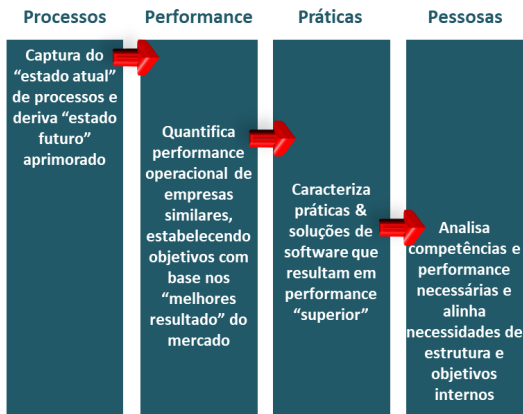
Principal framework: SCOR



Aprimoramento da Cadeia de Fornecimento

Principal framework: SCOR

SCOR Racetrack



AGENDA

Quem sou eu?

Mensagem do Patrocinador

Introdução

Metodologias em Supply Chain

Certificações

Certificações em Supply Chain reconhecidas ao redor do mundo

	Área Majoritária
ASCM - Association for Supply Chain Management <ul style="list-style-type: none">• APICS CSCP – Certified in Supply Chain Professional• APICS CPIM – Certified in Production and Inventory Management• APICS CLTD – Certified in Logistics, Transportation and Distribution• APICS SCOR-P – Supply Chain Operations Reference Professional Endorsement	Supply Chain
CSCMP – Council of Supply Chain Management Professionals <ul style="list-style-type: none">• SCPro™ Certification - Supply Chain Professional	Logística
ISM – Institute for Supply Management <ul style="list-style-type: none">• CPSM® - Certified Professional in Supply Management®• CPSD™ - Certified Professional in Supplier Diversity®	Compras
Demand Driven Institute <ul style="list-style-type: none">• DDSCP – Demand Driven Supply Chain Professional	Demanda

... e outros

Certificações para Gerenciamento de Projetos

PMI - Project Management Institute

- PMP – Project Management Professional
- CAPM® – Certified Associate in Project Management®
- PMI-ACP® – PMI Agile Certified Practitioner®
- + 5 certificações: PfMP, PMI-PBA, PMI-SP, PMI-RMP, PgMP

IPMA - International Project Management Association

- IPMA Level B Certified - Certified Senior Project Management
- IPMA Level C Certified - Certified Project Management

Prince2 - Projects In Controlled Environments

- Prince2 Foundation
- Prince2 Practitioner
- Prince2 Agile

Projetos em Supply Chain: Metodologias Inovadoras

Inovadoras



Marcos Augusto Vassoler, CPIM
São Paulo, 06 de outubro de 2018

Congresso Mackenzie de Logística e Cadeias de Suprimentos e Valor
VIII Encontro Bienal de Logística e Cadeias de Valor e Suprimentos

Universidade Presbiteriana Mackenzie - UPM
Centro de Ciências Sociais e Aplicadas - CCSA